

Kwaliteit van binnenuit

Een introductie op
theory U

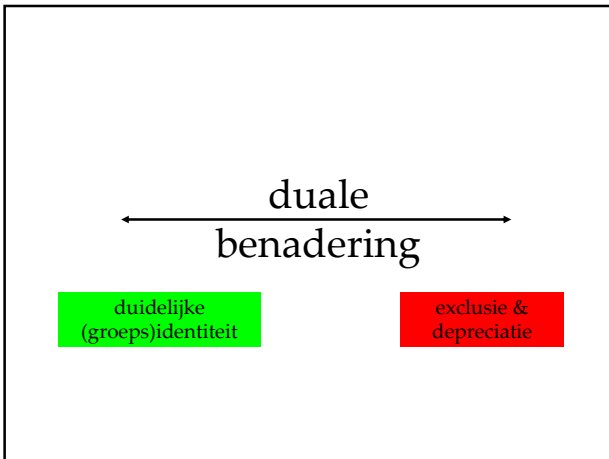
Allegro

19 september 2008



Sven De Weerd
Styn Grieten
Filip Monbaliu

Otto Scharmer



“hogere” versus “lagere” kwaliteit

<ul style="list-style-type: none"> relationeel inclusief wederkerig procesbenadering participatief in-relatie eigenaarschap waarderend “future perfect” 	<ul style="list-style-type: none"> instrumenteel exclusief eenzijdig expertbenadering autoritair uit-relatie vervreemding problematiserend analyse-paralyse
--	--

het verhaal van



volgen van de procedure
“compliance”
minimaliseren van de afwijking van de standaard
codificatie

resultaten halen
succes hebben
presteren, scoren
certificatie

William Edwards Deming

Eliminate work standards (quotas) on the factory floor. Substitute leadership.

Eliminate management by objective.
Eliminate management by numbers, numerical goals. Substitute leadership.

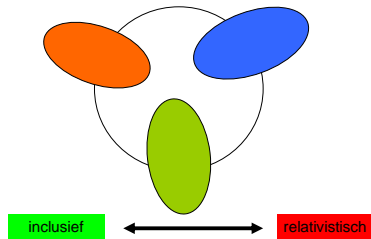
samen leren
uit gedeelde ervaring
inclusie
eigenaarschap
wederkerigheid

procedure

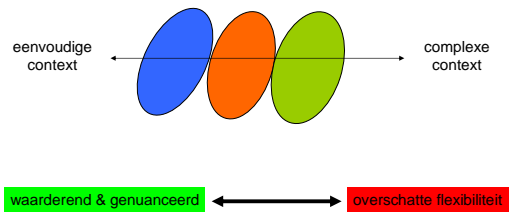
resultaten

relatie

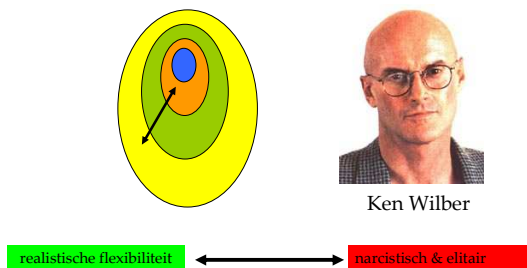
inclusieve benadering



situationele benadering



ontwikkelingsbenadering



“hogere” versus “lagere” kwaliteit

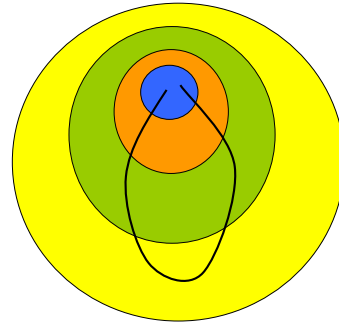
dialoog praten-met double loop learning frame-breaking de-reïficeren	discussie/monoloog praten-over single loop learning frame-sharing reïficeren
--	--

“hogere” versus “lagere” kwaliteit

procesmodel reflectie-in-actie verZelfstandigen verhaal in context subject-object interactie gevoelens boven tafel	expertmodel reflectie-na-actie ver-Anderen theorie uit context subject-subject interactie gevoelens onder tafel
---	--

← duale benadering →

wat nu?
verhaal van Filip



All abstract knowledge is a faded reality: this is because to understand the world is not enough, you must see it, touch it, live in its PRESENCE and drink the vital heat of existence in the very HEART of reality.



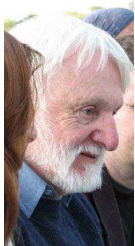
Teilhard de Chardin



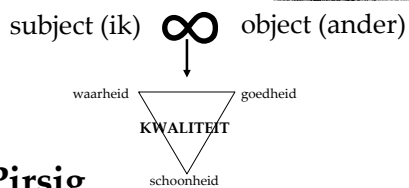
De mens werkt aan een opus, dat de perspectieven van zijn individuele webslagen zowel afbakent als oneindig te boven gaat: de voltooiing van de wereld.

Teilhard de Chardin

Zen en de kunst van het motoronderhoud



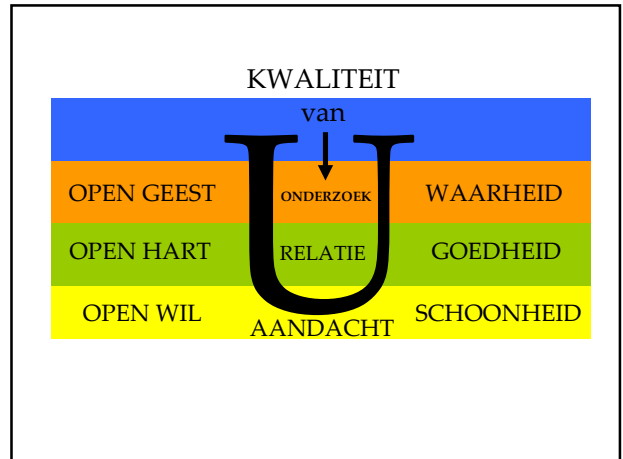
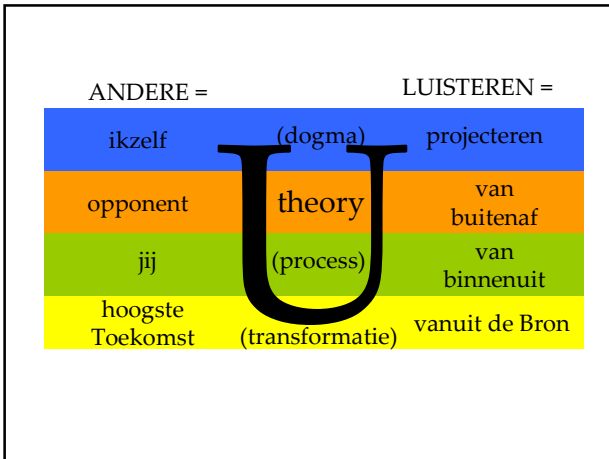
Robert Pirsig



toelaten wat zich aandient
ander-bewustzijn



dienend leiderschap
de wereld voltooien



*Neem een ogenblik om na te gaan of je werkelijk hier bent.
 Voordat er juist en fout is, zijn we gewoon hier.
 Voordat er goed en kwaad is, zijn we gewoon hier.
 Precies hier, voordat je deskundig was, voordat je beginner was
 Kom hier samen waar je bent wat je wenst te zijn,
 en je wenst te zijn wat je bent
 waar we elkaar als mysterie ontmoeten of helemaal niet
 Kom hier samen waar je jezelf vindt door jezelf niet te vinden
 Waar stilte heerst, waar de stilte vanbinnen danst.
 Kijk maar of je hier kunt samenkomen."*
naar Agyashakti, uit: Dwaende leegte

